

浅谈煤矿建设项目管理中存在问题及对策

马 彪

(山西兰花科技创业股份有限公司唐安煤矿分公司)

摘 要:随着经济社会的快速发展,能源问题逐渐成为人们所关注的重点。该文深入研究了煤矿建设项目的现状,探讨了煤矿建设项目管理中存在的问题,并且从队伍素质管理、质量管理等方面提出了解决煤矿建设项目管理问题的应对措施。

关键词:煤矿建设;项目管理问题;应对措施

煤炭仍是现在社会赖以生存的关键,煤炭的开采对国民经济的发展产生着重要的影响,为了保证煤炭资源的合理开发和利用,就要求投资者、设计者和施工者充分合作,选择和运用经济合理、技术先进的施工手段和建设方案来达到预期的建设目标。煤矿建设项目是复杂的大型项目,煤矿建设项目系统管理,就是采用系统工程的理论和方法,统筹规划各项建设,管理活动,对项目建设的各个问题进行分析和优化,提供可持续决策依据,对建设进程动态控制和管理,保证矿山建设项目管理目标的实现。本文从煤矿建设项目管理存在的问题出发,进一步探讨煤矿建设项目管理的措施。

1 煤矿建设项目管理存在的问题

现在的煤炭开发项目存在的问题相对较多,其主要原因有两部分,一是长期计划经济大环境,二是企业管理水平低下小环境。企业所存在的问题主要包括队伍素质问题,管理水平问题,技术创新问题,计划与整体管理问题,质量不能保证问题,理念问题等。

1.1 队伍素质与理念问题

矿井建设的目标不仅仅是单纯的扩大企业规模,在现在行业竞争压力越来越大的情况下,企业要考虑长远发展、可持续发展、要有自己合理、科学的发展蓝图,要不断地发现、发掘企业利益新的增长点。但是就现在的情况来看,有些企业只注重眼前的蝇头小利,目光短浅,整个公司没有一个合理的、

长远的目标,从而造成了在煤矿建设过程中出现的各种问题得不到合理解决。

人是一个煤矿企业中最重要的一部分,煤矿矿井建设队伍的素质是影响矿井建设的重要因素,直接后果就是工期和效益。

2.管理水平和技术创新问题

管理水平主要包括三个方面:业主方,咨询、设计和监理方,施工方。业主方的责任主要体现在施工团队的选择和项目的设计和规划上,而设计、监理方和施工方的管理都将会对项目的投资、进度和项目的现代化水平产生极大的影响。

项目管理要在不断变化中不断提升,是动态的过程,随着技术的不断提升来改进施工、设计方式,增加现代技术在项目运行中的应用,通过技术的先进性来提高项目的质量和水平。

3.质量保证问题

质量问题作为煤矿建设中各类问题的重中之重,它的好坏直接关系到人员的人身安全,同时也关系到煤矿能否持久正常的运转。所以在施工中关于质量方面的问题应该是提前预防、急早发现、及早处理,采用科学的、可行的质量管理方法,将危险扼杀于无形。

2 加强煤矿建设项目管理的对策

1.加强煤矿建设中队伍素质的管理

项目组织中的员工培训是给项目团队成员传授项目工作所需要基本技能和素质的过程,它是项目人力资源开发的基础性工作之一,项目员工的培训包含基本技能培训和基本素质教育两方面。通过对员工的培训,可使项目团队成员的能力有所提高,使他们的综合素质得到加强,以便在以后的项目工作中使整个项目团队能够更好的 和努力。通过对员工的培训,可使项目团队成员的工作技能和专业技术水平得到提高,这会使整个团队创造出更高的工作绩效。

在项目组织的激励工作中,必须坚持一些具体得激励原则:一是目标原则:激励只是为了鼓励项目员工实现组织目标而做出的一种管理努力,如果激励措施不当反而会引起员工相反的行为,危及项目组织目标的实现。二是公平原则:项目员工常把个人的报酬和贡献的比率同他人相比较,以判断自己是否受到公平的待遇,所以激励必须坚持公平原则,坚持按照实际贡献大小给予奖励的原则。三是按需激励原则:激励的关键在于满足项目员工的实际需要,通过这种满足使项目实施绩效获得提高。

2.加强煤矿建设中的质量把控

(1)施工阶段工作质量控制

图纸学习与会审。设计文件和图纸的学习是进行质量控制和规划的一项重要而有效的方法,一方面使施工人员熟悉和了解工程特点,设计意图和掌握关键部位的工程质量要求,更好的做到按图施工;另一方面通过图纸审查,及时发现存在的问题和矛盾,提出修改,帮助设计单位减少差错,提高设计质量。

(2)施工阶段施工质量控制

严格进行材料、构配件试验和施工试验。对进入现场的物料,包括甲方供应的物料预计施工过程中的半成品,如:钢材、水泥、钢筋连接接头、预制构件等,必须按规范、标准和设计的要求,根据对质量的影响程度和使用部位的重要程度,在使用前采用抽样检查或全数检查等形式,对涉及结构安全的应由建设单位或监理单位现场见证取样。

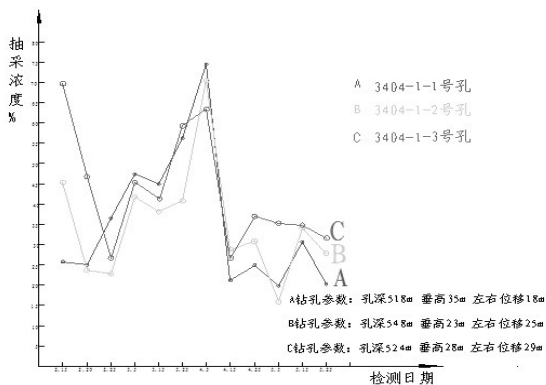
3.煤矿建设竣工的管理

煤矿工程技术档案是为了保证煤矿施工的顺利进行,为工程验收提供依据和标准以确保工程质量。矿山工程技术档案具有时间保存价值,按照规定的归档制度保存起来,作为真实的历史记录的技术文件资料,它是企业在工程建设中自然形成的技术文件转化而来的,是工程施工的直接结果,对施工起到指导和依据作用,煤矿工程技(下转第27页)

直方向上形成三角形布置。顶板定向钻孔组合理布置层位位于靠近回风巷一侧采动裂隙带内,以抽采工作面上隅角集聚的高浓度瓦斯。抽采钻孔孔口负压在15.8-25.4KPa左右,单孔瓦斯抽采量可达5-12m³/min。

5 抽采效果分析

(1)3404定向钻场各千米定向钻孔瓦斯浓度分布图。



(2)通过3个不同参数的千米定向钻孔对比分析,C钻孔抽采效果最佳,设计参数最合理。

(3)单孔瓦斯抽采浓度随着抽采时间的延长先

增加后减小,且最终在35-20%上下波动。

(4)在抽采初期,抽采浓度不稳定,抽采量较小。随着时间的延长,抽采浓度逐渐增大,最大浓度达75%,抽采量达到12.2m³/min,最终稳定在6m³/min。

6 结语

(1)通过理论分析和数值模拟分析,3404综采工作面定向钻孔布置在顶板上方28m左右处,取得最佳瓦斯抽采效果。定向钻孔能够长时间稳定在顶板采动裂隙区内,抽采时间稳定在120天以上,在采煤的同时安全高效的抽采瓦斯,实现煤与瓦斯共采。

(2)大阳煤矿综采工作面上采用千米定向钻孔抽采,结合高位钻孔抽采、本煤层钻孔抽采、上隅角埋管的抽采方法有效治理了工作面回风巷风流中的瓦斯。尤其是通过千米定向钻孔抽采瓦斯效果评价进行优化分析,为今后钻孔抽采瓦斯布置方式上采取改善措施奠定了基础,也为今后抽采治理瓦斯积累了一定的经验。

(上接第41页)术档案的内容主要包括:(1)矿山井巷工程主要分项工程的质量标准;(2)立井井筒工程质量要求于工程验收主要内容;(3)立井井筒装备工程质量要求于工程验收内容;(4)巷道工程质量要求于工程验收主要内容;(5)煤矿筛分、浮选设备安装质量标准;(6)煤矿工程质量评定与竣工验收程序。

3 结语

由于煤矿建设的特点,要求施工企业必须有非常高的管理经验和技术水平。从矿难事故来看,有很多

事故本可以避免发生,但是却给国家和人民造成巨大的人员和财产损失,而这些事故的发生有相当一部分是由于管理问题不到位或出现漏洞而造成的。加强煤矿建设项目管理,关系到中国的可持续发展。

参考文献:

[1]贺卫东.煤矿建设项目组织责任体系建设.中国科技财富2009.12.
[2]苏接明,郭金山.现代煤矿项目管理理论在西部煤矿的应用.煤炭科学技术.2008.105-107.
[3]张新华.煤矿基本建设管理模式浅析.煤炭工程2008.117-118.